

Mellora propone una solución de Controller Financiero diseñada para resolver las necesidades de control económico de las empresas.

Incluye implementar un sistema de gestión orientado a la obtención de información fiable y veraz sobre la marcha y la rentabilidad del negocio.

- Establecer y diseñar herramientas de control de la actividad económica.
- Optimizar los sistemas de información para obtener la información necesaria y participar en su implementación.
- Diseñar y desarrollar el sistema de *reporting* a la dirección.
- Seguimiento y control de KPIs relevantes.
- Planificación financiera.
- Control y seguimiento de costes operativos.
- Soporte para la elaboración del presupuesto y las previsiones anuales.
- Realizar el seguimiento presupuestario.
- Análisis de rentabilidad.
- Proponer alternativas para corregir desviaciones e informar de los resultados con la periodicidad requerida.

Mellora le ofrece las herramientas para responder a las preguntas más exigentes del negocio e identificar oportunidades de ganar rentabilidad.

Auditoría de Procedimientos y Sistema ERP

- Identificar el grado de implantación del ERP y la capacidad de automatización de los procesos de control y auditoría dentro del propio ERP.
- Auditoría de los procesos de registro de documentos de compra y de venta: pedidos, albaranes y facturas.
- Procedimientos de pago y de cobro: formas y plazos.
- Proceso de conciliación bancaria.

Tesorería

- Control de los vencimientos de compras.
- Previsiones de venta.
- Previsiones de tesorería semanales, mensuales, trimestrales y anuales, incluyendo albaranes pendientes de facturar y pedidos en función de las previsiones de compra y de venta.

Control de Inventarios

- Políticas de inventarios y control de la planificación operativa.

Costes

- Definir los objetivos del cálculo de costes.
- Revisar/definir la Contabilidad Analítica.
- Revisión de la imputación de costes y prorrateos en función de los objetivos del análisis de costes.
- Análisis de Costes por línea de producto, cliente, etc.

Presupuestos y previsiones

- Elaboración/Consolidación de presupuestos anuales.
- Preparación de las previsiones Anuales.
- Seguimiento y análisis de las desviaciones, e impulsar acciones correctivas.

El Controller Financiero consolida los datos de los distintos sistemas de gestión para generar la información clave que los directivos necesitan para controlar su actividad, ganar eficiencia y mejorar la rentabilidad de sus negocios

Beneficios asociados a la propuesta:

- Disponibilidad y fiabilidad de la información, así como el conocimiento para impulsar mejoras operativas.
- Auditoría de procedimientos administrativos y operativos.
- Mayor eficiencia y reducción de costes derivados de la automatización de los procesos de *reporting* enfocados al control.
- Cuadro de indicadores actualizado según las necesidades de gestión.
- Mayor agilidad en los procesos de análisis y toma de decisiones.
- Opción de realizar simulaciones ágiles para cuantificar el impacto de las decisiones.
- Incremento de la rentabilidad asociada a un mejor conocimiento para negociación con los proveedores, así como para explotar nuevas fórmulas comerciales de cara a los clientes.
- Mayor control de costes logísticos y operativos.
- Soporte a la dirección en su operativa diaria a un coste competitivo adaptado a las necesidades de las pequeñas y medianas empresas.